

إمتحان مقرر الإدارة المدرسية والإشراف التربوي (الدبلوم العامة في التربية جميع الشعب)
الفصل الدراسي الأول دور يناير 2020م

الدرجة الكلية: 70

الزمن: ساعتان

(40 درجة)

السؤال الأول: اختر الإجابة الصحيحة فيما يلي

- 1- المستوى الذى يتم فيه مرحلة التخطيط التنفيذي بما يتناسب مع الحاجات الإقليمية والمحلية:
أ. القومي
ب. الإقليمي
ج. المحلي
د. المدرسي
- 2- تُعرف بأنها عملية قيادة وتوجيه أنشطة مجموعة من البشر نحو تحقيق هدف مشترك الإدارة:
أ. العامة
ب. التعليمية
ج. المدرسية
د. الصفية
- 3- عملية ترتيب الأولويات في ضوء الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة:
أ. التخطيط
ب. التنظيم
ج. التوظيف
د. التوجيه
- 4- من مجالات عمل الإدارة التعليمية:
أ. الأهداف التعليمية
ب. العوامل المؤثرة في العمل التعليمي
ج. المناخ التنظيمي
د. ربط المدرسة بالمجتمع
- 5- العملية التي تهتم بتوزيع الموارد المالية على مختلف نواحي نشاط المؤسسة:
أ. التخطيط
ب. التنظيم
ج. التوظيف
د. التمويل
- 6- يطلق مصطلح Management على الإدارة:
أ. العليا
ب. الوسطي
ج. العامة
د. التنفيذية
- 7- عملية اختيار وتعيين وتدريب وترقية العاملين في مؤسسة ما:
أ. التخطيط
ب. التنظيم
ج. التوظيف
د. التوجيه
- 8- الكيفية التي تدار بها المدرسة في المجتمع ما وفقاً لهويته الثقافية لتحقيق أهدافها الإدارة:
أ. العامة
ب. التعليمية
ج. المدرسية
د. الصفية
- 9- المستوى الذى فيه يتم التنفيذ الفعلي للخطط والبرامج التفصيلية:
أ. القومي
ب. الإقليمي
ج. المحلي
د. المدرسي
- 10- عملية هدفها التأكد من أن العمل المدرسي يؤدي بالكفاءة اللازمة وذلك ضماناً لحسن سير العمل:
أ- التنظيم
ب. التقييم
ج. التمويل
د. الرقابة
- 11- يؤثر العامل في الإزدواج في إدارة التعليم:
أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 12- يؤثر العامل في إنشاء معاهد تعليمية تناسب طبيعة البيئة:
أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 13- يؤثر العامل على الوسائل التقنية المستخدمة في التدريس:
أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي

- 14- يقصد به الحسم أو الفصل في نزاع ما بإصدار حكم فيه:
أ. القرار
ب. صنع القرار
ج. اتخاذ القرار
د. تنفيذ القرار
- 15- من مجالات اتخاذ القرارات التعليمية:
أ. الميزانية
ب. البرمجة
ج. الرقابة
د. التقويم
- 16- يكثر هذا النوع من القيادة في البلاد النامية والمجتمعات الزراعية القيادة:
أ. الرسمية
ب. الشخصية
ج. التقليدية
د. الانتقالية
- 17- تقوم هذه النظرية على أساس السمات الشخصية والظروف الموقفية نظرية:
أ. الرجل العظيم
ب. الخصائص (السمات)
ج. الموقفية
د. التفاعلية
- 18- هذا النوع من القيادة يستمد سلطته من المركز الوظيفي الذي يتبوأه القيادة:
أ. التقليدية
ب. العقلانية
ج. الديمقراطية
د. الأوتوقراطية
- 19- من أركان القيادة:
أ. التأثير في المرءوسين
ب. وجود موقف اجتماعي
ج. العمل كفريق متعاون
د. توجيه الجهود وتنسيقها
- 20- من أنواع القيادة على حسب شخصية القائد القيادة:
أ. الجذابة
ب. الديمقراطية
ج. الرسمية
د. العقلانية
- 21-

- 1- صنع القرار التربوي هو مرحلة من مراحل اتخاذ القرار ().
- 2- تُعد الإدارة العامة من أهم مجالات عمل الإدارة التعليمية ().
- 3- تتحقق عملية التوجيه أو الضبط إما ذاتياً أو خارجياً أو بالإنشئين معاً ().
- 4- تم تقسيم الدول إلى رأسمالية وإشترابية وفقاً لتأثير العامل السياسي ().
- 5- تؤثر العوامل الشخصية والإجتماعية والثقافية في صنع القرار واتخاذها ().
- 6- الموازنة بين حاجات العاملين ومصالح المؤسسة من أهم وظائف الإدارة ().
- 7- عملية صنع القرار واتخاذها هي في المقام الأول عملية جماعية وليست فردية ().
- 8- في البلدان التي تؤمن بالمذهب المجتمعي يتولى الشعب عملية الإشراف على التعليم ().
- 9- تتأثر فلسفة الإدارة التعليمية في أى مجتمع بفلسفة الإدارة العامة السائدة في المجتمع ().
- 10- تمر عملية صنع القرار بعدة خطوات هي نفسها خطوات الطريقة العلمية في التفكير ().
- 11- تختلف طبيعة القرارات التربوية من مستوى لآخر من مستويات عمل الإدارة التعليمية ().
- 12- يقوم التعليم في البلدان ذات المذهب الفردي على التنوع والمرونة ومراعاة ظروف المتعلم ().
- 13- التعليم في النظام الرأسمالي موجه من قبل الدولة لتحقيق أهداف محددة يتطلبها تقدم المجتمع ().
- 14- المدير هو الشخص القادر على التأثير في المرعوسين من أجل تحقيق أهداف المؤسسة بفعالية ().
- 15- القيادة الترسلية هي القيادة التي لا تتدخل في مجريات الأمور وتتخلى عن دورها القيادي ().

مع أطيب التمنيات بالنجاح والتفوق

د. كريمة لاشين

د. هبة فؤاد



جامعة طنطا

كلية التربية

قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية

إمتحان مقرر الإدارة المدرسية والإشراف التربوي
(الدبلومة العامة في التربية جميع الشعب)
دور أكتوبر 2020م

الزمن: ساعة

الدرجة الكلية: 35

أجب عن السؤالين التاليين: الجزء الأول: الإدارة المدرسية د. كريمة لاشين

السؤال الأول: اختر الإجابة الصحيحة فيما يلي (15 درجة)

1. العملية التي تختص بتوجيه الجهود البشرية المشتركة لتحقيق أهداف معينة:
أ. الإدارة العامة ب. الإدارة المدرسية ج. الإدارة التعليمية د. الإدارة الصفية
2. يطلق مصطلح (Management) على:
أ. الإدارة العليا ب. الإدارة العامة ج. الإدارة الوسطى د. الإدارة التنفيذية
3. جهد علمي منظم لتحقيق أهداف معينة في مدة زمنية محددة في ضوء إمكانات الواقع المتاح:
أ. التخطيط ب. التوظيف ج. التنظيم د. التوجيه
4. تقسيم العمل وتوزيعه بين وحدات النشاط بالمؤسسة وتحديد سلطات واختصاصات كل وحدة:
أ. التخطيط ب. التوظيف ج. التنظيم د. التوجيه
5. عملية اختيار وتعيين وتدريب وترقية العاملين في مؤسسة ما:
أ. التخطيط ب. التوظيف ج. التنظيم د. التوجيه
6. عملية ضبط الأداء وتوجيهه نحو تحقيق الأهداف المنشودة:
أ. التخطيط ب. التوظيف ج. التنظيم د. التوجيه
7. أحد وظائف الإدارة التي تهتم بتوزيع الموارد المالية على مختلف نواحي نشاط المؤسسة:
أ. الرقابة ب. التمويل ج. التقويم د. التوجيه
8. عملية هدفها التأكد من أن العمل المدرسي يؤدي بالكفاءة اللازمة ضماناً لحسن سير العمل:
أ. الرقابة ب. التمويل ج. التقويم د. التوجيه
9. المستوى الذي يتم فيه التنفيذ الفعلي للخطط والبرامج التفصيلية وتحديد الوسائل المناسبة:
أ. المستوى القومي ب. المستوى المحلي ج. المستوى الإقليمي د. المستوى المدرسي
10. الكيفية التي تدار بها المدارس حتى يمكن تحقيق أهدافها:
أ. الإدارة العامة ب. الإدارة المدرسية ج. الإدارة التعليمية د. الإدارة الصفية
11. عملية تأثير في نشاط فرد أو مجموعة:
أ. القيادة ب. التخطيط ج. الإدارة د. التنظيم
12. تقوم هذه النظرية على أساس أن القائد يولد قائداً:
أ. نظرية الرجل العظيم ب. النظرية الموقفية ج. نظرية الخصائص د. النظرية التفاعلية

13. تقوم هذه النظرية على أساس السمات الشخصية والظروف الموقفية:

- أ. نظرية الرجل العظيم ب. النظرية الموقفية ج. نظرية الخصائص د. النظرية التفاعلية
14. طريقة من طرق اختيار القادة هدفها التأكد من صلاحية الأشخاص المختارين للمهمة التي سيتولونها:
أ. المقابلات الشخصية ب. اختبار الإجراء الموقفي ج. مقاييس الرتب د. الإختيار الجبري
15. القيادة التي لا تتدخل في مجريات الأمور وتتخلى عن دورها الريادي البناء:
أ. القيادة الأوتوقراطية ب. القيادة الإنتهازية ج. القيادة الفوضوية د. القيادة الديمقراطية

السؤال الثاني: ضع علامة (√) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (×) أمام العبارة الخاطئة (20 درجة)

1. يؤثر العامل الديني على شكل المباني المدرسية () .
2. تؤثر طبيعة البيئة في تحديد محتوى برامج ومواد الدراسة () .
3. في الدول الرأسمالية الدولة تتدخل في شؤون التعليم () .
4. تؤثر النظرية الاقتصادية التي تسود في مجتمع ما في نظام التعليم وإدارته بصورة مباشرة () .
5. يتولي الشعب عملية الإشراف على التعليم في الدول التي تؤمن بالمذهب الفردي () .
6. في البلدان التي تؤمن بالمذهب المجتمعي نجد التعليم في يد السلطة الحاكمة () .
7. يقوم التعليم في البلدان التي تؤمن بالمذهب الفردي على التوحيد والدمج () .
8. يقوم التعليم في البلدان التي تؤمن بالمذهب المجتمعي على التنوع والمرونة () .
9. في البلاد الباردة يبدأ سن الحضور الإلزامي إلى المدارس متأخراً سنة أو سنتين عن البلاد الأخرى () .
10. صناعة القرار التربوي تختلف باختلاف الأسلوب الإداري المتبع () .
11. ينبغي أن يعطى حق صناعة القرار لفرد واحد () .
12. تقتصر عملية صنع القرار على مستوى معين من مستويات الإدارة التعليمية () .
13. تختلف طبيعة القرارات من مستوى لآخر () .
14. تمر عملية صنع القرار بعدة خطوات هي نفسها خطوات حل المشكلة () .
15. صنع القرار هو مرحلة من مراحل اتخاذ القرار () .
16. تؤثر العوامل الشخصية في عملية صنع القرار واتخاذها () .
17. معدل عمل الطلاب يكون عاليا بحضور المعلم التسلطي ويقل عندما يغيب () .
18. يؤمن المعلم التسلطي بالعلاقات الإنسانية بينه وبين طلابه () .
19. يفضل إنشاء صفوف صغيرة الحجم من الناحية الاقتصادية () .
20. المستوي الإقليمي هو أعلى مستوى من مستويات عمل الإدارة التعليمية () .

مع أطيب التمنيات بالنجاح والتفوق

الزمن: ساعتان

الدرجة الكلية: 70

(50 درجة)

السؤال الأول: اختر الإجابة الصحيحة فيما يلي

- 1- عملية تخطيط وتنظيم وقيادة وضبط جهود أعضاء المنظمة لتحقيق أهدافها المنشودة:
- أ. الإدارة العامة
ب. الإدارة التعليمية
ج. الإدارة المدرسية
د. الإدارة الصفية
- 2- يطلق مصطلح (Management) على:
- أ. الإدارة العليا
ب. الإدارة الوسطى
ج. الإدارة العامة
د. الإدارة التنفيذية
- 3- عملية ضبط الأداء وتوجيهه نحو تحقيق الأهداف المنشودة:
- أ. التخطيط
ب. التنظيم
ج. التوظيف
د. التوجيه
- 4- عملية اختيار وتعيين وتدريب وترقية العاملين في مؤسسة ما:
- أ. التخطيط
ب. التنظيم
ج. التوظيف
د. التوجيه
- 5- عملية تقسيم العمل وتوزيعه بين وحدات النشاط بالمؤسسة وتحديد سلطات واختصاصات كل وحدة:
- أ. التخطيط
ب. التنظيم
ج. التوظيف
د. التوجيه
- 6- من خصائص الإدارة التعليمية الناجحة:
- أ. نابعة من الهوية الثقافية للمجتمع
ب. ذات قوالب جامدة
ج. يدار فيها التعليم مركزياً
د. تقوم على أساس استبدادي
- 7- المستوى الذي تتحدد فيه الأهداف العامة للتعليم في ضوء احتياجات ومتطلبات المجتمع:
- أ. المستوى القومي
ب. المستوى الإقليمي
ج. المستوى المحلي
د. المستوى المدرسي
- 8- المستوى الذي يتم فيه التنفيذ الفعلي للخطط والبرامج التفصيلية وتحديد الوسائل المناسبة لذلك في ضوء

الاحتياجات الفعلية:

- أ. المستوى القومي
ب. المستوى الإقليمي
ج. المستوى المحلي
د. المستوى المدرسي
- 9- عملية تحديد مصادر الحصول على الأموال اللازمة لتنفيذ السياسات المدرسية:
- أ. الرقابة
ب. التقويم
ج. التمويل
د. التوجيه
- 10- عملية هدفها التأكد من أن العمل المدرسي يؤدي بالكفاءة اللازمة ضماناً لحسن سير العمل:
- أ. الرقابة
ب. التقويم
ج. التمويل
د. التوجيه
- 11- العملية التي يدار بها نظام التعليم في مجتمع ما وفقاً لأيدلوجتيه وظروفه السياسية والاقتصادية والاجتماعية لتحقيق أهداف المجتمع من التعليم:
- أ. الإدارة العامة
ب. الإدارة التعليمية
ج. الإدارة المدرسية
د. الإدارة الصفية
- 12- يؤثر العامل على تحديد الأهداف التعليمية وما تحتويه من قيم واتجاهات:

- أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 13- يؤثر العامل على تحديد السن الملائم لبدء الإلزام:
- أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 14- تم تقسيم دول العالم إلى دول رأسمالية واشتراكية وفقاً لتأثير العامل:
- أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 15- تم تقسيم المذاهب إلى المذهب الفردي والمذهب المجتمعي وفقاً لتأثير العامل:
- أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 16- يؤثر العامل على تحديد مواعيد بدء الدراسة وبدء الأجازات المدرسية:
- أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 17- يؤثر العامل على إنشاء معاهد تعليمية تتاسل طبيعة البيئة:
- أ. الديني
ب. الجغرافي
ج. الإقتصادي
د. السياسي
- 18- تقوم هذه النظرية على أساس أن القائد يولد قائداً:
- أ. نظرية الرجل العظيم
ب. نظرية الخصائص (السمات)
ج. النظرية الموقفية
د. النظرية التفاعلية
- 19- تقوم هذه النظرية على أساس السمات الشخصية والظروف الموقفية:
- أ. نظرية الرجل العظيم
ب. نظرية الخصائص (السمات)
ج. النظرية الموقفية
د. النظرية التفاعلية
- 20- طريقة من طرق اختيار القادة التربويين هدفها التأكد من صلاحية الأشخاص المختارين للمهمة التي سيتولونها:
- أ. المقابلات الشخصية
ب. مقاييس الرتب وتقديرات الرفاق والمرؤسين
ج. اختبار الإجراء الموقفي
د. الإختيار الجبري
- 21- يقوم هذا النوع من القيادة على أساس تكديس كبر السن وفصاحة القول والحكمة:
- أ. القيادة التقليدية
ب. القيادة الجذابة
ج. القيادة العقلانية
د. القيادة الديمقراطية
- 22- من أركان القيادة:
- أ. وجود جماعة من الأفراد لهم هدف مشترك
ب. وجود فرد يتولى توجيه هذه الجماعة
ج. وجود موقف اجتماعي
د. كل ما سبق
- 23- يهتم هذا النوع من القيادة بتحقيق التوازن بين حاجات العاملين وأهداف المؤسسة:
- أ. القيادة الرسمية
ب. القيادة الشخصية
ج. القيادة الإنتقالية
د. القيادة التقليدية
- 24- من شروط اختيار القادة التربويين:
- أ. المؤهل الدراسي
ب. الخبرة المهنية
ج. الكفاءة الشخصية
د. كل ما سبق
- 25- من مجالات اتخاذ القرارات التعليمية:
- أ. شئون الطلاب
ب. شئون المعلمين
ج. شئون الإمتحانات
د. كل ما سبق

السؤال الثاني: ضع علامة (√) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (×) أمام العبارة الخاطئة (20 درجة)

- 1- تُعد الإدارة التعليمية من أهم مجالات الإدارة العامة () .
- 2- الإدارة هي القدرة على التأثير في الآخرين () .
- 3- يقوم التعليم في البلدان التي تؤمن بالمذهب المجتمعي على التنوع والمرونة () .
- 4- هناك ارتباط كبير بين الوضع الإقتصادي والنظرية الاقتصادية التي تسود في المجتمع وبين نظامها التعليمي وإدارته () .
- 5- في الدول الرأسمالية الدولة تتدخل في شئون التعليم () .
- 6- من مجالات اتخاذ القرارات التعليمية الميزانية والأبواب التي توزع عليها () .
- 7- عملية صنع القرار واتخاذها هي في المقام الأول عملية فردية وليست عملية جماعية () .
- 8- تصنيف الطلاب في مجموعات متجانسة أمر مناف لمبادئ ديمقراطية التعليم () .
- 9- تقتصر عملية صنع القرار على مستوى معين من مستويات عمل الإدارة التعليمية () .
- 10- اتخاذ القرار هو مرحلة من مراحل صنع القرار () .

مع أطيب التمنيات بالنجاح والتفوق

د. كريمة لاشين

د. هبة فؤاد



جامعة طنطا

كلية التربية

قسم التربية المقارنة والإدارة التعليمية

إمتحان مقرر نظريات إدارة الصف

الدبلوم العامة لإعداد المعلم في الآداب

شعبة (اللغة العربية، اللغة الإنجليزية، اللغة الفرنسية)

دور أكتوبر 2020م

الدرجة الكلية: 70

الزمن: 3 ساعات

أكمل مع الشرح

١ . تتمثل أهمية الإدارة الصفية في.....(10 درجات)

٢ . اتخذ مفهوم الإدارة الصفية عدة اتجاهات مختلفة هي..... (20 درجة)

٣ . تشتمل الإدارة الصفية على عدة عناصر هي.....(20 درجة)

٤ . من أهم الخطوات الواجب على المعلم إتباعها لتحقيق الضبط الصففي

.....(20 درجة)

مع أطيب التمنيات بالنجاح والتفوق

د. كريمة لاشين